



ALIF

Associação Nacional da Indústria pelo Frio
e Comércio de Produtos Alimentares

2024

RELATÓRIO E
CONTAS

1. ÍNDICE

1. ÍNDICE	1
2. INTRODUÇÃO	2
3. RELATÓRIO DE ATIVIDADE	2
3.1. ASSOCIATIVISMO E FILIAÇÕES	2
3.2. INICIATIVAS COM DIVERSAS ENTIDADES	4
3.3. SERVIÇOS PRESTADOS	5
3.3.1. CONSULTORIA JURÍDICA	5
3.3.2. CONSULTORIA ALIMENTAR	6
3.3.3. FORMAÇÃO PROFISSIONAL	7
3.3.4. CANDIDATURAS	8
3.3.5. PROJETOS EM CURSO	8
3.3.6. COMUNICAÇÃO	12
4. ANÁLISE DOS ELEMENTOS ECONÓMICOS E FINANCEIROS	13
4.1 RENDIMENTOS E GASTOS	15
4.2 RESULTADOS LÍQUIDOS E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS	20
4.3 BALANÇO	22
5. PARECER DO CONSELHO FISCAL	26
6. AGRADECIMENTOS	27

2. INTRODUÇÃO

Nos termos das competências definidas pelos Estatutos que regem a Associação vem a Direcção da ANCIPA submeter à apreciação da Assembleia Geral o relatório sobre a atividade associativa desenvolvida no ano de 2024.

A competitividade do setor e a representação dos interesses das empresas foram objetivos estratégicos aos quais se deu cumprimentos. A procura ativa na diversificação de Serviços prestados revelou-se uma oportunidade.

Durante o ano de 2024 a Direcção da Associação procurou estreitar relacionamento com as tutelas e diversas organizações nacionais e internacionais relacionadas com os setores de actividade.

Também no campo da pressão que tem sido efectuada junto do Governo e oposição para a redução da taxa de iva de 23% para 6% em diversos produtos alimentares foram desencadeadas várias acções, que prosseguem.

A presença em feiras nacionais e internacionais foi reforçada e projetados objetivos mais desafiantes para os próximos anos, reconhecido pela tutela das Pescas e do Mar.

3. RELATÓRIO DA ATIVIDADE

3.1. ASSOCIATIVISMO E FILIAÇÕES

A ALIF manteve o seu núcleo associativo estável no decorrer de 2024, em cerca de uma centena de empresas. Registou-se 5 novas inscrições e nenhum cancelamento de associado.

✓ **CT-25 – Comissão Técnica de Produtos da Pesca e Aquicultura**

A ALIF continuou durante o ano de 2024 com o estatuto e funções de Organismo de Normalização Setorial, no âmbito do IPQ, para os produtos da pesca e aquicultura, secretariando a respetiva Comissão Técnica, CT-25.

Foram realizadas várias reuniões do comité especializado GT 8, tendo por este grupo de trabalho sido concluído o projeto de Norma Análise Físico-Sensorial Pescado Congelado.

Igualmente foram realizadas várias reuniões do comité especializado GT 2 durante o ano em apreço, durante o qual o grupo de trabalho elaborou a norma do Dióxido de Enxofre (SO₂), dividida em duas partes. Esta última deverá ficar concluída ano início de 2025. O GT 2 deu ainda início à tradução de normas europeias para a determinação do Cádmio e Chumbo (EN 15763:2009 e a EN 14084:2003), com conclusão prevista para fins de 2025.

✓ **AIPCE (European Fish Processors Association) – CEP (European Federation of National Organizations of Importers and Exporters of Fish)**

A Associação manteve em 2024 a filiação na respectiva Associação Europeia, AIPCE-CEP, representação assegurada pelos serviços da ALIF com vista a acompanhar os trabalhos de produção normativa e não só, e defender as posições portuguesas nas principais alterações legislativas do setor dos produtos da pesca.

A Associação participou em diversas iniciativas da AIPCE, entre elas na Assembleia geral anual que se realizou em Hamburgo.

A regulamentação que é produzida a partir de Bruxelas assume uma relevância bem maior do que a legislação proveniente dos nossos órgãos de soberania, havendo que estar particularmente atento e interventivo nesse centro de decisão, incentivando a presença de representantes do Governo Português nos diversos Comités, o que tem vindo a ser efectuado pela ALIF, sendo de destacar o estreitamento do relacionamento com a DGAV, à qual a ALIF tem transmitido os pontos de vista que entende deverem ser defendidos nos diversos assuntos relevantes, tais como rotulagem e contaminantes.

3.2. INICIATIVAS COM DIVERSAS ENTIDADES

✓ **Direcção-Geral de Alimentação e Veterinária (DGAV)**

A Direcção da ALIF manteve contactos com a Diretora Geral e Sub-Diretora Geral da DGAV, debatendo-se temas da área de intervenção desta entidade, tendo a ALIF procurado sensibilizar os mesmos para diversos problemas, de índole diversa, que afetam manifestamente o regular funcionamento do mercado. Temas: Contaminantes (mercúrio, arsénio inorgânico e sulfitos); Rotulagem nos cefalópodes.

✓ **Autoridade de Segurança Alimentar e Económica (ASAE)**

No seguimento das diversas diligências junto desta Entidade, na tentativa de expor os principais problemas das empresas associadas, a ALIF manteve regulares contatos com a ASAE, tendo sido auscultada pelo novo Inspetor Geral.

✓ **Ministério do Mar**

A Associação foi convidada a participar em diversas acções no âmbito de intervenção deste Ministério, tendo exposto, particularmente, as preocupações da indústria aos acessos ao novo quadro comunitário de apoio.

A Associação teve um papel interventivo na ExpoFish 2024, realizada em Algés, promovida pelo Ministério do Mar e Secretaria de Estado das Pescas com a Organização da Docapesca.

✓ **Direção Geral de Recursos Marítimos (DGRM)**

A ALIF colabora estreitamente com esta Direcção Geral, quer no âmbito das reuniões periódicas relativas às Denominações Comerciais de Produtos da Pesca, como noutros assuntos relevantes para o setor.

✓ **CIP**

A ALIF participou em diversas iniciativas promovidas pela Confederação e deu diversos contributos que lhe foram solicitados para fundamentar as exposições dirigidas ao Governo pela Confederação no sentido do apoio às empresas na situação de excepcional crise vivida e ainda em curso.

3.3. SERVIÇOS PRESTADOS

3.3.1 CONSULTORIA JURÍDICA

✓ **Legislação**

A Direcção da ALIF teve oportunidade de abordar com Membros do Governo e Direcções-Gerais o teor de projetos legislativos com relevância para o setor, tendo reunido com os organismos públicos com os quais existe uma maior ligação, atento o perfil das atividades prosseguidas pelas empresas associadas, tais como: DGRM, ASAE, Autoridade da Concorrência, Direcção-Geral de Veterinária, Autoridade Tributária e Aduaneira AICEP, Instituto de Investigação das Pescas e Docapesca.

Ao nível das Secretarias de Estado destacam-se os contactos com a Secretaria de Estado das Pescas, Secretaria de Estado do Consumidor, Secretaria de Estado da Economia e Secretaria de Estado para a Internacionalização.

✓ **Comissão Permanente para as Denominações Comerciais do Pescado**

A Comissão das Denominações Comerciais do Pescado, que integra a DGRM (Presidente), IPMA, Docapesca e ALIF, manteve a sua atividade regular no decurso do ano 2024, nesta Comissão a ALIF teve oportunidade de se pronunciar sobre diversas propostas para novas inclusões na lista das denominações comerciais de pescado em vigor em Portugal.

Foram introduzidas diversas novas denominações comerciais.

✓ **Apoio Jurídico**

No exercício de 2024 a solicitação de apoio jurídico por parte de empresas associadas manteve um significativo dinamismo.

O serviço prestado por esta unidade da ALIF continuou a revestir-se de uma grande diversidade, destacando-se: consultas por email, telefónicas e presenciais, estas em número mais reduzido, redacção de minutas diversas, emissão de pareceres, requerimentos, petições, exposições, contratos, protocolos, reclamações, recursos administrativos e outros, bem como o reconhecimento de assinaturas e certificação de fotocópias por parte do Advogado.

Foram também solicitados alguns pareceres de variada índole.

O número de despedimentos coletivos e extinções de postos de trabalho, assumiram relevo.

No respeitante a processos de contraordenação oriundos da ASAE, ACT e AT, designadamente, pode afirmar-se que o seu número foi significativo.

✓ **Contratação Coletiva de Trabalho**

No ano em apreço prosseguiram sem resultado as negociações com os sindicatos outorgantes para revisão do contrato colectivo subscrito pela ALIF, respeitante à atividade industrial.

Foi apresentada em 2018 à Federação dos Sindicatos da Alimentação (CGTP) proposta de revisão global do cct, integrada em processo de caducidade da convenção, contudo, as negociações mantiveram-se, na procura de um acordo, sem sucesso.

Por parte do SITESE não tiveram sequência as negociações encetadas no passado, com vista à revisão do cct administrativos.

Com o SETAAB, e na sequência de rápidas e bem sucedidas negociações, foi possível chegar a um acordo, englobando também a actividade de comércio de pescado, tendo o CCT sido revisto em 2024, embora .o texto não tivesse sido objeto de publicação nesse ano, mas considerado para efeitos da revisão global ocorrida já em 2025.

3.3.2. CONSULTORIA ALIMENTAR

Continuaram a prestar-se serviços de consultoria técnica na área da Qualidade e Segurança Alimentar, com base nas solicitações das empresas associadas, principalmente a nível de rotulagem (menções, denominações comerciais, peso líquido, zonas de captura, zonas FAO, entre outras) e questões relacionadas com importações e exportações de produtos da pesca.

As questões que envolvem a rotulagem no que respeita o Regulamento (UE) nº 1169/2011, de 25 de outubro, respeitante à Prestação de Informação ao Consumidor sobre os Géneros Alimentícios, e o Regulamento (UE) nº 1379/2013, de 11 de dezembro, que estabelece a Organização Comum dos Mercados dos Produtos da Pesca e Aquicultura, foram o grande enfoque das empresas associadas, nomeadamente algumas questões relativas mais pormenorizadamente à data da primeira congelação, menção à água adicionada na denominação dos produtos da pesca, bem como indicação da água na lista de ingredientes. A ALIF foi ainda, durante o ano de 2024, várias vezes consultada por entidades oficiais, associações congéneres e outros parceiros do setor alimentar, sobre a aplicação destes Regulamentos e a posição da indústria quanto à sua implementação.

No decorrer de 2024 foi ainda implementado o Serviço de avaliação e revisão de rotulagem que assegura:

- Verificação/validação da rotulagem em relação às exigências da legislação nacional e comunitária em vigor (para o mercado nacional) aplicáveis;
- Verificação da ortografia e texto;

- Verificação da indicação de todas as informações obrigatórias constantes no Regulamento 1169/2011, bem como alegações nutricionais e de saúde e parecer sobre possíveis informações voluntárias;
- Envio de relatório com a análise de conformidade do(s) rótulo(s) em questão.

3.3.3. FORMAÇÃO PROFISSIONAL

Ao abrigo do protocolo existente com a ANCIPA, contou-se com a presença de diversas empresas associadas da ALIF nas ações de formação e sessões de esclarecimento organizadas no decorrer do ano transato:

Formação	Nº de formandos
Alterações à legislação laboral e segurança social	5
Rotulagem Alimentar na União Europeia	2
Cálculo e Processamento Salarial	2
Rotulagem Alimentar na União Europeia	3
Contaminantes em géneros alimentícios	4
Food Defense e Food Fraude	2
Direito do Trabalho e Administração de RH	2
Rotulagem Alimentar na União Europeia	5
Análise Financeira, Contabilidade e Indicadores de Gestão	4
Pré-Requisitos e Sistema HACCP	6
Rotulagem Alimentar na União Europeia	5
Cultura e Segurança dos Alimentos e Sustentabilidade	2
Total	42

3.3.4. CANDIDATURAS

Em 2024, após verificar-se que a legislação do novo quadro comunitário de Apoio MAR 2030 – Programa Operacional de Pescas 2021-2027, não contemplava as Associações, ou seja, a ALIF não poderia continuar a desenvolver o seu trabalho em prol da internacionalização das suas empresas, a Direção reuniu com a Autoridade de Gestão do programa de forma a sensibilizar para esta questão e solicitar a alteração da legislação, apelo que foi atendido por esta entidade. Contudo desde Fevereiro de 2024, altura em que decorreu a referida reunião, que os Serviços prepararam diversas versões da Candidatura a apresentar, aguardando a saída da prometida legislação. As feiras foram decorrendo sendo que o que inicialmente se tratava de orçamentos, foram mais tarde substituídos por despesas efetivas, obrigando os serviços a reprogramar os custos a apresentar em sede de Candidatura para a realização das Feiras Internacionais de Seafood Barcelona 2024/2025, Conxemar de Vigo 2024, SIAL Paris 2024, ANUGA de Colonia 2025, SAGAL EXPO 2024 e 2025. A tão esperada Portaria à data da elaboração do presente Relatório e Contas já se encontra publicada, estando os Serviços a ultimar a mencionada Candidatura até 03-04-2025.

3.3.5. PROJETOS EM CURSO

✓ FEIRA INTERNACIONAL EUROPEAN SEAFOOD EXPOSITION 2024

A ALIF representou uma vez mais Portugal na 30.^a edição da maior feira internacional de produtos da pesca – Seafood Expo Global, em Barcelona.

O stand da ALIF reuniu 15 empresas portuguesas, de 23 a 25 de Abril de 2024, no Parque de Exposições de Barcelona, Gran Vía, naquele que é o maior e mais reconhecido certame de produtos da pesca, atraindo compradores e vendedores com um total de 2.244 empresas expositoras de 87 países diferentes, com a presença de 67 pavilhões nacionais, fazendo com que no ano de 2024 a Seafood Expo Global tornar-se na maior edição – em tamanho e público – alguma vez realizada na história da Expo.

Durante os três dias que decorreu a feira, o Organização do mesmo estimou que mais de 35.000 compradores e fornecedores da indústria global de frutos do mar estiveram presentes no evento realizado pelo terceiro ano em Barcelona.

Pelo números de visitantes sem precedentes anteriormente referido conjuntamente com um espaço de exposição recorde, continuam a posicionar a Seafood Expo Global como o evento global imperdível da indústria produtos do mar, desde pescado fresco, congelado e de aquicultura.

As empresas portuguesas, distribuídas pela gama de frescos, bacalhau e congelados, esta última em maior número, receberam oficialmente a visita ao stand da Senhora Secretária de Estado das Pescas Dra. Cláudia Monteiro de Aguiar e respetiva comitiva.

Nesta edição de 2024, a ALIF apresentou a mesma a área de exposição com 464m² distribuídos por dois stands paralelos (um de 160m² e o outro de 304m²)

O showcooking da autoria do Chef Helder Diogo, preparado com produtos das empresas expositoras, fez as delícias dos potenciais clientes e visitantes, que comprovaram in loco a qualidade do “Melhor Peixe do Mundo”.

✓ FEIRA INTERNACIONAL CONXEMAR 2024

A ALIF representou o setor da Fileira do Pescado na 25ª edição da feira acima indicada, no mais importante encontro de negócios da economia do mar da Península Ibérica, que se realizou de 1 a 3 de outubro, em Vigo.

O stand conjunto reuniu quatro empresas e três Associações e Organizações de produtores do setor do pescado. Um dos momentos altos da representação portuguesa foi o showcooking de produtos da pesca sob a chancela do Chefe Rui Graça.

✓ FEIRA INTERNACIONAL SIAL PARIS 2024

Respeitando o legado da ACOPE, a ALIF, consciente da relevância e pertinência da promoção do setor dos produtos da pesca e aquicultura nos principais mercados internacionais, organizou a quinta presença conjunta do setor do pescado (integrando o fresco, congelado, bacalhau e conservas) naquele que é um dos mais importantes certames mundiais na área alimentar, a Feira Internacional SIAL que se realizou em Paris em Nord Villepinte de 19 a 23 de outubro de 2024.

Nesta edição de 2024, a ALIF apresentou a maior área de exposição de sempre neste evento, tendo o stand português 406 m² em forma de ilha, com localização privilegiada na entrada do Hall 6 - **Seafood Products** - contou com a participação de doze empresas distribuídas pela gama de frescos, bacalhau, congelados e conservas. O Pavilhão de Portugal contou ainda com a visita oficial da Dra. Cláudia

Monteiro de Aguiar e respetiva comitiva bem como dos representantes da embaixada de Portugal em França.

O showcooking da autoria do Chef Helder Diogo, preparado com produtos das empresas expositoras, fez as delícias dos potenciais clientes e visitantes, que comprovaram in loco a qualidade do “Melhor Peixe do Mundo”.

Esta representação teve como finalidade o crescimento das exportações nesta área de atividade, bem como proporcionar uma maior visibilidade aos produtos portugueses, na sequência de outros certames realizados em anos anteriores.

A edição de 2024, contou durante os cinco dias de duração do evento, com a participação de 10 setores da Indústria Alimentar, com cerca de 285 mil visitantes, 7.500 expositores oriundos de 205 países, comprovando a relevância deste certame como uma plataforma para o desenvolvimento de parcerias com *players* internacionais (produtores, importadores/distribuidores e cadeias de retalho); para a concretização de novos negócios e para o contacto com novas tendências e inovações do setor agroalimentar mundial e em especial para o Sector do Pescado Português.

Estar presente na SIAL de Paris em 2024 significou estar entre os melhores do Sector Alimentar. Nenhum outro evento tem a mesma natureza e repercussão. Não é em vão que a SIAL-Paris comemorou em 2024, 60 anos de existência!

No espaço de 60 anos, a SIAL Paris tornou-se num dos principais encontros de toda a indústria alimentar. Em todo o mundo, no centro das questões e desafios que moldam nossa humanidade, os profissionais sonham e constroem nosso destino alimentar. A cada dois anos, a SIAL Paris reúne-os para cinco dias de descobertas, discussões e encontros. Foi uma rede antes da época das redes sociais, um espaço de partilhar e inspirar, de desafiar as empresas a imaginar e realizar o futuro de seus negócios. Foi esta a experiência que as empresas participantes puderam vivenciar e manifestar o desejo de em 2026 marcarem uma vez mais presença neste certame!

✓ FEIRA LISBON FOOD AFFAIR – 2ª EDIÇÃO - 2024

A ALIF, em Stand conjunto com mais 6 empresas representou o setor do Pescado na 2ª edição deste evento.

A Lisbon Food Affair na sua segunda edição, procurou assumir a posição do certame mais importante para os sectores da alimentação e bebidas, canal Horeca e Tecnologia Alimentar, que se realiza em Portugal.

Entre 4 e 6 de Fevereiro, este evento foi o epicentro de grandes negócios, resultantes não só da qualidade da oferta presente – com expositores líderes de mercado bem como pelo elevado nível de visitantes profissionais, nacionais e estrangeiros.

Em destaque esteve igualmente o programa de Hosted Buyers, que trouxe ao evento 50 compradores internacionais de vários países e que realizaram mais de 500 reuniões B2B com as empresas participantes no programa, gerando oportunidades de negócio, que, segundo a informação prestada, superaram os 25 milhões de euros – valor que poderá ser muito superior se a relação comercial se consolidar no futuro.

✓ **FEIRA SAGAL EXPO – 3ª EDIÇÃO - 2024**

A ALIF conjuntamente com 7 empresas representando o setor do Pescado português, marcou pela segunda vez presença neste importante certame agroalimentar realizado em território nacional.

A SAGAL 2024 – Sabores de Portugal, classificasse como sendo o maior evento direcionado à exportação de produtos portugueses, que decorreu na FIL de Lisboa-Parque das Nações de 15 a 17 de Abril e contou na sua 3ª edição com a presença de 380 expositores, com cerca de 1.100 visitantes internacionais, oriundos de diversos países contribuindo assim para o sucesso deste evento direcionado a exportação de produtos portugueses.

Este certame teve pois como principal objetivo a exportação de produtos portugueses e a valorização das marcas e produtos nacionais além-fronteiras.

3.3.6. COMUNICAÇÃO

No decorrer de 2024 a Comunicação com os Associados foi reforçada com o envio de newsletters mensais, dando-se ainda seguimento a divulgações periódicas de interesse relevante para a atividades das empresas, nomeadamente: Rotulagem; Barreiras de acesso a mercados; ESG e Recomendações da DGAV.



O site institucional da Associação contou com um acréscimo de utilizadores, registando 720 em dezembro de 2024.

A ALIF promoveu ainda parcerias com outras Entidades promovendo eventos e encontros com temas de interesse para os setores envolvidos, nomeadamente:

- “Debate Político sobre o Setor da Carne e do Pescado”: 23 de fevereiro, em Santarém;
- Conferência “Inovação e Novas Oportunidades de Negócio”: 4 de abril, no Aquário Vasco da Gama, em Algé.

À semelhança de anos anteriores, a ALIF voltou a solicitar junto da RTP a possibilidade de usufruir do Direito de Antena, com a duração de 2m 10s. A intervenção naquele espaço televisivo centrou-se na redução da taxa de IVA nos produtos alimentares. O tema foi ainda amplamente debatido pelo Presidente da Associação em diversos eventos e reuniões com Entidades Governamentais.

Em 2024, a exportações de pescado e o contributo da ALIF para o sucesso da internacionalização do setor foi Destaque na Comunicação Social.

4.

ANÁLISE DOS ELEMENTOS ECONÓMICOS E FINANCEIROS

A nível Nacional, o ano 2024 terminou, segundo informação do Instituto Nacional de Estatística (INE) com um crescimento de 1,9% do Produto Interno Bruto (PIB), crescimento este que teve o seu principal motor no aumento do consumo das famílias. Isto porque o último trimestre de 2024 trouxe mais rendimento líquido aos portugueses, devido à descida das taxas de IRS que resultaram em novas tabelas de retenção que cortaram no imposto retido e deram mais salário ao fim do mês. Por outro lado a descida nas taxas de juro pelo BCE também deram o seu cunho para tal cenário. A inflação média em 2024 foi de 2,4%, regressando aos níveis de há uma década, como resultado sobretudo de menores pressões externas nos preços

O aumento do PIB verificado em 2024 produz uma réstia de esperança de um Ano 2025 mais positivo para a economia portuguesa, levando a que o Banco de Portugal antecipe um enquadramento mais favorável nos próximos dois anos, com a melhoria das condições financeiras, a aceleração da procura externa e a maior entrada de fundos da União Europeia. No entanto, o Banco de Portugal realça também que o contexto externo está sujeito a riscos significativos de natureza económica e geopolítica. Os conflitos armados existentes e potenciais e a adoção de uma política mais protecionista por parte dos EUA são fatores de incerteza que marcarão os próximos anos.

A pesar da ligeira melhoria verificada em 2024, face ao ocorrido em 2023, as dificuldades que atravessam as empresas filiadas, fez com que a Direção da Alif continue a chamar a si a luta contra uma das mais gritantes desigualdades fiscais, que muito penaliza as vendas das nossas empresas, a taxa de Iva dos produtos alimentares. Este tema bem como os custos energéticos para a indústria da transformação pelo frio, foram os principais temas a que a Direção deu maior relevância e tudo fez para que fossem resolvidos no ano em estudo.

Assim situação financeira que apresentamos de seguida no presente exercício apresenta um **Resultado Líquido Positivo de 4.977,32€** (Quatro mil, novecentos e setenta e sete euros e trinta e dois cêntimos) espelhando o custos das várias iniciativas que a ALIF desenvolveu para alcançar os objetivos que tem vindo a se propor nestes últimos anos.

Para a construção deste resultado contribuiu a Organização da Conferencia sob o tema “ *Inovação e novas oportunidades de negocio*” realizada no Aquário Vasco da Gama em parceria com a SINASE que reuniu um conjunto de start-ups e académicos com o objetivo de apresentar ao setor as inovações em curso em diferentes âmbitos- transformação; engenharia; sustentabilidade e outros.

Acresce ainda os custos com o envio de amostras de pescado (nomeadamente espécies pescada e lagosta, choco e a lula e, de origens diversas) para determinação do teor do arsénio inorgânico para o Laboratório creditado de referência- MAPAMA - Laboratório Arbitral Agroalimentario, de forma a se reunir dados que pudesse auxiliar a DGAV na defesa dos interesses das nossas empresas no parlamento europeu da especialidade, na discussão dos limites máximos a serem aceites pela CE.

Concorre igualmente para este valor os custos com a participação da Associação no processo de Certificação da Sardinha Ibérica iniciado em 2023. Esta certificação conjunta de Portugal e Espanha, é na parte portuguesa liderado pela Anopcerco, participando no mesmo para além da ALIF, a ANICP e APED.

Igualmente contribui para este resultado, o valor das quotizações pagas a entidades nacionais (ANCIPA, BBV- Associação Biorecursos Marinhos e CIP -Confederação Empresarial de Portugal) e internacionais (AIPCE-CEP e MAC -Market Advisory Council), bem como a contratação de serviços jurídicos.

Para a construção do resultado apresentado concorreu igualmente os custos com a Distribuição mensal de Newsletters com temas de relevancia para os associados.

No termo do exercício de 2024, a ALIF apresenta em Bancos o montante de 237.905,79€, em Depósito à Ordem. Em Caixa (Fundo Maneio) apresenta a quantia de 395,60€.

Para que os Associados possam mais facilmente entender a formação do resultado líquido apresentado, realçamos alguns movimentos contabilísticos. Assim:

4.1. RENDIMENTOS E GASTOS

	RENDIMENTOS E GASTOS	Realizado 2023	Realizado 2024	Comparação entre o Realizado de 2023 e 2024	Dif. (%) 2024/2023
72	VENDAS E SERVIÇOS PRESTADOS	73 048,00	70 883,70	-2 164,30	-2,96%
	SERVIÇOS PRESTADOS	9 375,00	5 863,02	-3 511,98	-37,46%
	QUOTAS	63 673,00	65 020,68	1 347,68	2,12%
75	SUBSÍDIOS À EXPLORAÇÃO	664 138,86	682 405,34	18 266,48	2,75%
	PROJETO PESCADO CONTROLADO IV	73 196,67	0,00	-73 196,67	0,00%
	PROJETO FEIRA SEAFOOD 2023	309 178,07	0,00	-309 178,07	0,00%
	PROJETO LISBON FOOD AFFAIR 2023	39 116,49	0,00	-39 116,49	0,00%
	PROJETO SAGAL EXPO 2023	25 028,26	0,00	-25 028,26	0,00%
	PROJETO CONXEMAR 2023	99 077,18	0,00	-99 077,18	0,00%
	PROJETO ANUGA 2023	118 542,19	0,00	-118 542,19	0,00%
	PROJETO FEIRA SEAFOOD 2024	0,00	315 388,58	315 388,58	0,00%
	PROJETO SAGAL EXPO 2024	0,00	25 111,84	25 111,84	0,00%
	PROJETO CONXEMAR 2024	0,00	63 798,16	63 798,16	0,00%
	PROJETO SIAL 2024	0,00	278 106,76	278 106,76	0,00%
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS	1 311 050,21	1 348 946,79	37 896,58	2,89%
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	1 071 912,07	1 129 073,15	57 161,08	5,33%
6222	PUBLICIDADE E PROPAGANDA	17 164,02	4 430,13	-12 733,89	-74,19%
6224	HONORÁRIOS	8 634,03	6 104,03	-2 530,00	-29,30%
6227	SERVIÇOS BANCÁRIOS/IMPOSTO	637,52	507,51	-130,01	-20,39%
6231	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE DESGASTE RÁPIDO	230,64	317,79	87,15	37,79%
6232	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA	0,00	0,00	0,00	0,00%
6233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	0,00	73,80	73,80	0,00%
6234	ARTIGOS PARA OFERTA	1 980,76	198,08	-1 782,68	-90,00%
624	ENERGIA	93,72	98,55	4,83	5,15%
625	DESLOCAÇÕES E ESTADIAS	207 710,43	204 708,84	-3 001,59	-1,45%
6261	RENDAS & ALUGUERES	0,00	184,50	184,50	0,00%
6262	COMUNICAÇÃO	471,98	549,13	77,15	16,35%
6265	CONTENCIOSO E NOTARIADO	10,00	15,00	5,00	50,00%
6266	DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO	2 205,04	880,00	-1 325,04	-60,09%
6268	OUTRAS DESPESAS	0,00	1 806,28	1 806,28	0,00%

63	CUSTOS COM O PESSOAL	0,00	0,00	0,00	0,00%
76	IMPARIDADE DE DÍVIDAS A RECEBER (PERDAS /REVERSÕES)	0,00	0,00	0,00	0,00%
65	PERDAS POR IMPARIDADE EM DIVIDAS A RECEBER	0,00	0,00	0,00	0,00%
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	589 218,90	650 090,28	60 871,38	10,33%
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES:	588 005,73	646 313,96	58 308,23	9,92%
	PROJETO FEIRA SEAFOOD 2023	316 015,96	0,00	-316 015,96	0,00%
	PROJETO LISBON FOOD AFFAIR 2023	30 631,47	0,00	-30 631,47	0,00%
	PROJETO SAGAL EXPO 2023	20 181,00	0,00	-20 181,00	0,00%
	PROJETO CONXEMAR 2023	93 203,31	0,00	-93 203,31	0,00%
	PROJETO ANUGA 2023	127 973,99	0,00	-127 973,99	0,00%
	PROJETO FEIRA SEAFOOD 2024	0,00	295 138,51	295 138,51	0,00%
	PROJETO SAGAL EXPO 2024	0,00	19 264,83	19 264,83	0,00%
	PROJETO CONXEMAR 2024	0,00	47 572,42	47 572,42	0,00%
	PROJETO SIAL 2024	0,00	252 813,72	252 813,72	0,00%
	PROJETO LISBON FOOD AFFAIR 2024	0,00	31 524,48	31 524,48	0,00%
788	OUTROS:	1 213,17	3 776,32	2 563,15	211,28%
7881	CORRECÇÕES RELATIVAS A EXERCÍCIOS ANTERIORES	178,70	1 726,32	1 547,62	866,04%
7888	RECUPERAÇÃO DE ENCARGOS	1 034,47	2 050,00	1 015,53	98,17%
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	43 334,76	45 348,76	4 321,74	4,65%
681	IMPOSTOS INDIRECTOS	0,00	0,00	0,00	0,00%
6881	CORRECÇÕES RELATIVAS A EXERCÍCIOS ANTERIORES	316,38	22,64	-293,74	-92,84%
68832	QUOTIZAÇÕES PAGAS PELA ALIF :	43 018,38	45 326,12	2 307,74	5,36%
	Quotização ANCIPA	31 676,78	31 765,54	88,76	0,28%
	Quotização AIPCE	7 825,00	9 460,66	1 635,66	20,90%
	Quotização CIP	2 916,60	3 499,92	583,32	20,00%
	Quotização MAC	500,00	500,00	0,00	0,00%
	Quotização BBA-Associação Biorecursos Marinhos	100,00	100,00	0,00	0,00%
	Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos	-27 979,21	9 083,77	34 755,24	-132,47%
64	GASTOS/REVERSÕES DE DEPRECIÇÃO E DE AMORTIZAÇÃO	3 705,39	3 705,38	-0,01	0,00%
	Resultado Operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	-31 684,60	5 378,39	34 755,25	-116,97%
79	JUROS E RENDIMENTOS SIMILARES OBTIDOS	0,00	0,00	0,00	0,00%
69	JUROS E GASTOS SIMILARES SUPORTADOS	0,00	0,00	0,00	0,00%
	Resultado Antes de Impostos)	-31 684,60	5 378,39	34 755,25	-116,97%
812	IMPOSTO SOBRE O RENDIMENTO DO PERÍODO	441,01	401,07	-39,94	-9,06%
	RESULTADO LIQUIDO PREVISIONAL DO PERÍODO ANTES DE IMPOSTOS	-32 125,61	4 977,32	-27 148,29	-115,49%

Conta 72 – Vendas e Serviços Prestados:

Esta conta apresenta no final de 2024 um saldo de 70.883,70Euros, expressando um decréscimo de cerca 2,96%, face ao saldo de 2023 (73.048,00€). Para a construção deste valor concorre maioritariamente o valor total da quotização emitida (65.020,68€) que apresenta um acréscimo de 2,12%, quando comparada ao de 2023 (63.673,00€) resultante da filiação 3 novas empresas no início do ano e 2 empresa já no final de 2024. De salientar ainda que durante o ano em apreço, a ALIF concluiu a sua prestação de serviços no âmbito do desenvolvimento do Diagnóstico de necessidades de Qualificação e Competências na Indústria Alimentar – Projeto ANQEP.

O gráfico seguinte ilustra a Evolução da Prestação de Serviços ocorrida nos últimos exercícios, através do qual podemos observar o acréscimo ocorrido em 2024 face ao ano de 2023:

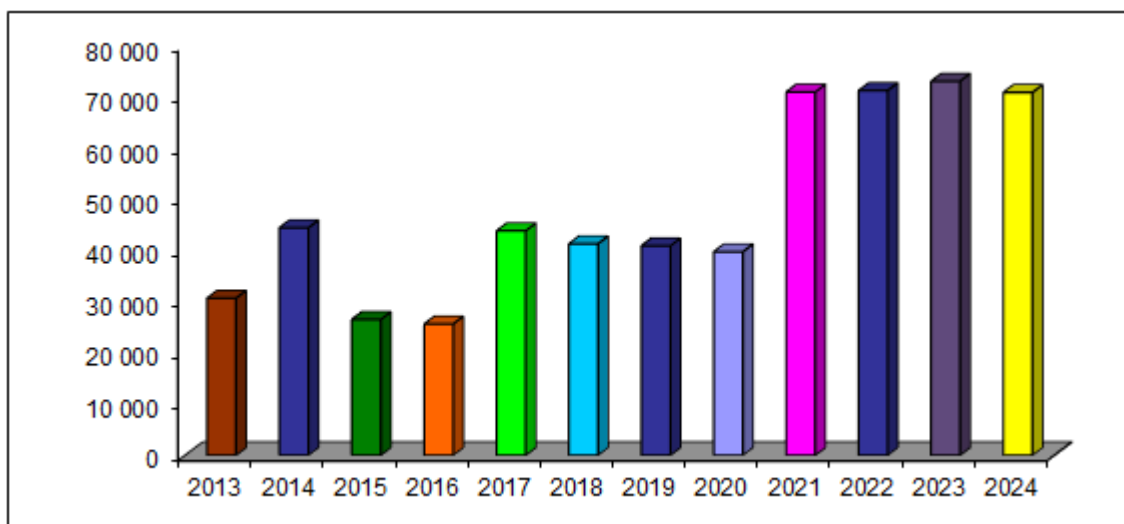


Gráfico 1 – Evolução da Prestação de Serviços

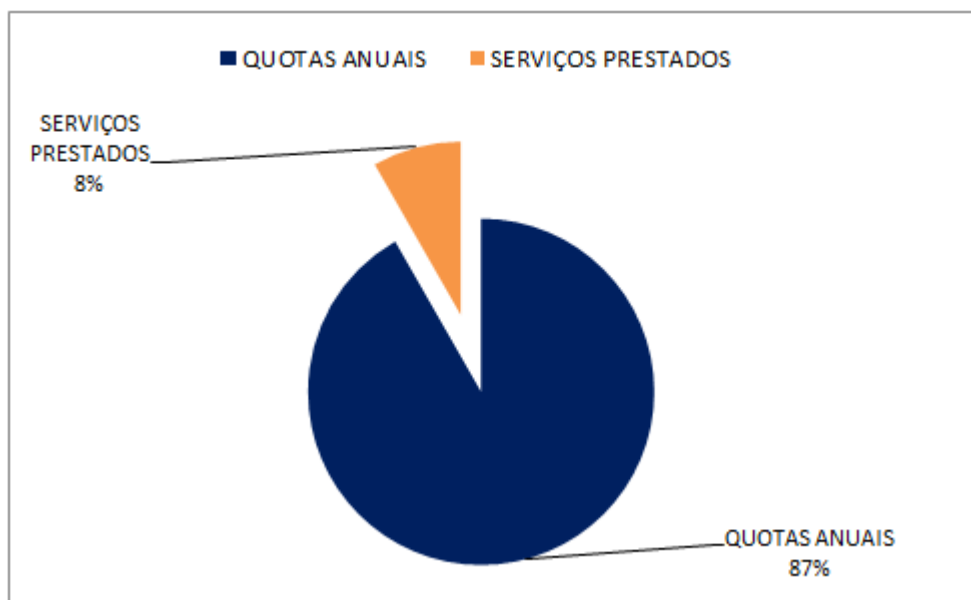


Gráfico 2 – Composição da prestação de serviços

Conta 75 – Subsídios à Exploração:

Esta conta apresentava no fim do ano de 2024 um saldo de 682.405,34Euros, refletindo a comparticipação prevista a ser concedida pelo Programa MAR 2030 relativamente ao Projeto: Feira EUROPEAN SEAFOOD EXHIBITION 2024, Feira Internacional CONXEMAR 2024, Feira Internacional SIAL PARIS 2024, e SAGAL EXPO 2024.

O valor alcançado em 2024 quando comparado com o obtido em 2023 (664.138,86€) apresenta um acréscimo explicado não apenas pelo aumento anual dos valores praticados pelas feiras bem como pelo aumento do espaço alugado para a edição da Feira SIAL Paris que foi o maior das últimas presenças. Estes aumentos de custos têm a sua repercussão no valor da comparticipação a ser atribuída pelo Programa MAR 2030 relativamente aos eventos anteriormente mencionados.

Conta 78 – Outros Rendimentos e Ganhos:

Esta conta apresentava no fim do ano de 2024 um saldo de 650.090,28Euros, refletindo fundamentalmente a comparticipação dos associados no âmbito da participação nas Feiras Internacionais: Feira EUROPEAN SEAFOOD EXHIBITION 2024, Feira Internacional CONXEMAR 2024, Feira Internacional SIAL PARIS 2024, e SAGAL EXPO 2024, tendo registado em 2024 um acréscimo de cerca 10,33% face a 2023 (589.218,90€) explicado pela informação referida na rubrica anterior. Concorre também para a construção do saldo desta rubrica o reembolso de parte das

despesas incorridas com a participação do Staff da ALIF nas reuniões de trabalho do MAC- Market Advisory Council.

Conta 62 - Fornecimentos e Serviços Externos

Esta Conta apresentou no ano em apreço um saldo de 1.348.946,79Euros, revelando um ligeiro acréscimo face aos valores apresentados no ano 2023 (1.311.050,21€). Para a construção deste valor contribuíram fundamentalmente a realização dos investimentos relativos:

- os custos com a Avença da Contabilidade;
- os custos com a contratação de Serviços Consultoria especializada nomeadamente ao nível de Comunicação e Assessoria de Imprensa e com a contratação de Serviços Jurídicos;
- os custos de publicidade e propaganda onde se enquadra o envio da Newsletter mensal para os Associados, realização Organização da Conferencia sob o tema “ *Inovação e novas oportunidades de negocio*” realizada no Aquário Vasco da Gama em parceria com a SINASE;
- os custos com o processo de Certificação da Sardinha Ibérica;
- os custos com o envio das Amostras de pescado para laboratório Certificado Espanhol para determinação do teor do arsénio inorgânico;
- os custos com a realização das Feiras Internacionais Seafood Barcelona, Conxemar Vigo, Sial Paris e Sagal Expo, assumindo estes últimos a maior contribuição para a construção do valor em estudo.

Conta 63 - Gastos com Pessoal

Não apresentava no fim do ano em apreço qualquer movimento, uma vez que a ALIF não dispõe de quadro próprio de colaboradores.

Conta 68 – Outros Gastos e Perdas

Esta Conta apresentou no ano em análise um saldo de 45.348,76Euros. Este montante é composto fundamentalmente pelo valor de quotização paga pela ALIF as seguintes entidades em que é filiada ou seja à AIPCE, à ANCIPA em troca da utilização dos serviços disponibilizados por esta conforme protocolo estabelecido entre as duas entidades, à BBA-Associação Biorecursos Marinhos, à CIP – Confederação Industrial Portuguesa e MAC - Market Advisory Council.

O valor apresentado em 2024 é ligeiramente superior ao valor de 2023 (43.334,76€), concorrendo para a sua construção o pagamento relativo a 12 meses de quotização à CIP sendo que em 2023 esta filiação iniciou-se apenas em março, acresce ainda o aumento anual da quota da AIPCE.

Conta 64 – Gastos /Reversões de Depreciação e de Amortização

Esta Conta apresentou no ano em análise um saldo de 3.705,38Euros. Este montante representa o valor da depreciação de 2024 relativa aos Equipamentos de Frio adquiridos em anos anteriores bem como os adquiridos no próprio ano em apreço.

4.2. RESULTADOS LÍQUIDOS E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS

Sensível ao panorama económico e financeiro nacional e tendo desenvolvido várias ações do seu âmbito estatutário de defesa dos interesses dos seus associados, o ano de 2024 fecha com um **Resultado Positivo depois de Impostos de 4.977,32 Euros**, tendo contribuído para a sua obtenção todos os aspectos atrás referidos.

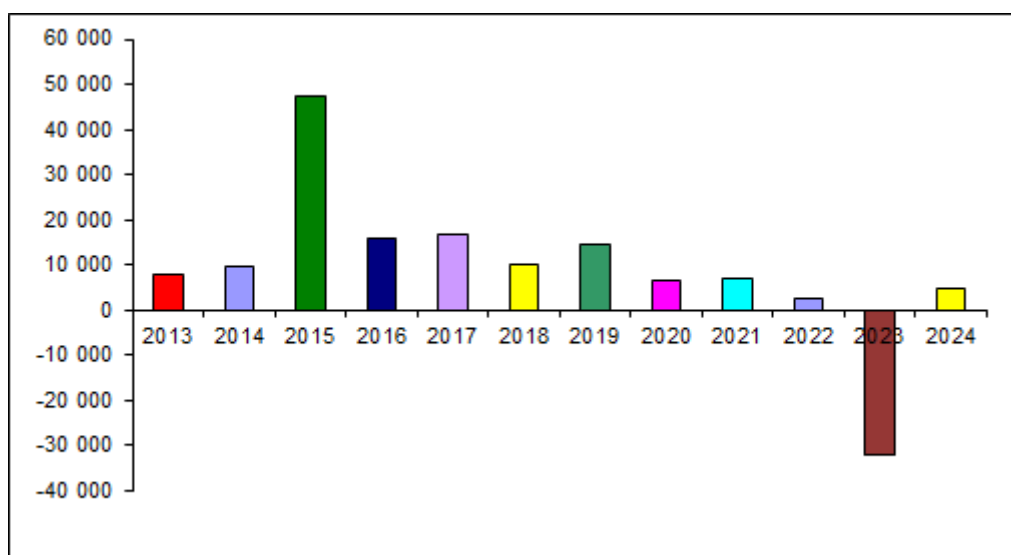


Gráfico 3 – Evolução dos Resultados Líquidos

Seguidamente apresentamos a **Demonstração de Resultados**, que espelha o que atrás foi explicitado:

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZAS

PERÍODO FINDO EM 31-DEZ-2024

(Unidade monetária: Euro)

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	PERÍODOS	
		2024	2023
Vendas e serviços prestados	+	70 883,70	73 048,00
Subsídios à exploração	+	682 405,34	664 138,86
Ganhos/ perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos	+ / -		
Variação nos inventários da produção	+ / -		
Trabalhos para a própria entidade	+		
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-		
Fornecimentos e serviços externos	-	-1 348 946,79	-1 311 550,21
Gastos com o pessoal	-		
Imparidade de inventários (perdas/ reversões)	- / +		
Imparidade de dívidas a receber(perdas/ reversões)	- / +		
Provisões (aumentos/ reduções)	- / +		
Imparidade de investimentos não depreciableis/ amortizáveis (perdas/ reversões)	- / +		
Aumentos/ reduções de justo valor	+ / -		
Outros rendimentos e ganhos	+	650 090,28	589 218,90
Outros gastos e perdas	-	-45 348,05	-42 833,62
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos =		9 084,48	-27 978,07
Gastos/ reversões de depreciação e de amortização	- / +	-3 705,38	-3 705,39
Imparidade de activos depreciableis/ amortizáveis (perdas/ reversões)	- / +		
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos) =		5 379,10	-31 683,46
Juros e rendimentos similares obtidos	+		
Juros e gastos similares suportados	-	-0,71	-1,14
Resultado antes de impostos =		5 378,39	-31 684,60
Imposto sobre o rendimento do período	- / +	-401,07	-441,01
Resultado líquido do período =		4 977,32	-32 125,61

4.3. BALANÇO

BALANÇO em 31 de Dezembro de 2024

(Unidade monetária: Euro)

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		2024	2023
ACTIVO			
Activo não corrente			
Activos fixos tangíveis	5	16 082,24	19 787,62
Bens do património histórico e cultural			
Propriedades de investimento			
Activos intangíveis			
Investimentos financeiros			
Fundadores/ patrocinadores/ doadores/ associados/ membros			
		16 082,24	19 787,62
Activo corrente			
Inventários			
Clientes	1	57 731,95	210 019,12
Adiantamentos a fornecedores	2	215 724,00	391 634,00
Estado e outros entes públicos			
Fundadores/ patrocinadores/ doadores/ associados/ membros			
Outras contas a receber	3	1 329 273,38	1 179 031,11
Diferimentos			
Outros activos financeiros			
Caixa e depósitos bancários	4	238 301,39	79 930,73
		1 841 030,72	1 860 614,96
Total do activo		1 857 112,96	1 880 402,58
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
Capital próprio			
Fundos	6	463 623,99	495 749,60
Outras variações no capital próprio			
Total do fundo de capital		4 977,32	-32 125,61
Total do capital próprio		468 601,31	463 623,99
Passivo			
Passivo não corrente			
Provisões			
Provisões específicas			
Financiamentos obtidos	10	40 000,00	110 000,00
Outras contas a pagar			
		40 000,00	110 000,00
Passivo corrente			
Fornecedores	7	307 136,56	387 353,32
Adiantamentos de clientes	8	989 028,49	878 812,25
Estado e outros entes públicos	9	49 832,12	38 724,67
Fundadores/ patrocinadores/ doadores/ associados/ membros			
Financiamentos obtidos	11	1 163,96	1 888,35
Diferimentos			
Outras contas a pagar	12	1 350,52	
Outros passivos financeiros			
		1 348 511,65	1 306 778,59
Total do passivo		1 388 511,65	1 416 778,59
Total do capital próprio e do passivo		1 857 112,96	1 880 402,58

Notas Explicativas ao Balanço em 31 de Dezembro de 2024

✓ ACTIVO:

- 1 **Conta 211 – Clientes** - Esta conta apresenta o valor de 57.731,95€, o qual resulta de dívidas de associados mas ainda em cobrança à data do Fecho das Contas do Exercício.
- 2 **Conta 228 – Adiantamentos a Fornecedores** - Apresenta o montante de 215.724,00€ correspondente aos Adiantamentos efetuados junto do Fornecedor Oriental – Agência de Viagens para reserva de Alojamentos para a Feira Internacional Seafood Barcelona 2025 e Anuga Colonia 2025 e adiantamento de aluguer de espaço para a Feira Internacional Seafood Barcelona 2025.
- 3 **Conta 27 – Outras Contas a Receber** - Esta conta apresenta a 31/12/2024, o valor de 1.329.273,38€ o qual resulta das imputações a rendimentos do exercício das despesas realizadas no âmbito das Feiras ocorridas no ano em apreço, mas ainda por faturar aos participantes na parte que lhes compete. Dado ainda a Candidatura não ter sido apresentada / aprovada à data de 31-12-2024, por ausência de legislação legal para o efeito e contrariamente ao que vem sendo habitual, esta conta não evidencia o reconhecimento do subsídio a ser atribuído pelo IFAP relativo às feiras realizadas. Alertasse pois, que caso a Candidatura não seja aprovada, ter-se-á de corrigir o fecho de 2024 com o envio de novas declarações fiscais em virtude de não ser possível reconhecer qualquer subsídio relativo às feiras, o que terá impacto na estimativa de IRC de 2024. À data da elaboração do presente Relatório a legislação que permite a apresentação da Candidatura da ALIF já se encontra publicada, estando os Serviços a ultimar a elaboração da Candidatura para submissão da mesma.
- 4 **Contas 12 e 11 – Depósitos Bancários e Caixa** - O valor apresentado de 238.301,39€, é composto pelo Depósito à Ordem de 237.905,79€, e em Caixa (Fundo Maneio) apresenta a quantia de 395,60€.
- 5 **Conta 43- Ativo Não Corrente** – Esta conta apresenta o valor de 16.082,24€ correspondente ao valor por depreciar durante o ano em apreço relativo ao equipamento informático e ao equipamento de frio (7 arcas congeladoras e 4 equipamentos de pescado fresco) adquiridos em anos anteriores e relativamente a 6 arcas congeladoras adquiridas no ano em estudo.

✓ CAPITAL PRÓPRIO:

- 6 **Conta 511 – Fundo Associativo** - No final de 2024 apresenta o valor de 463.623,99€ relativo aos resultados obtidos ao longo dos anos pela Associação.

✓ **PASSIVO:**

- 7) Conta 22 – Fornecedores Conta Corrente** - O saldo apresentado de 307.136,56Euros, corresponde aos compromissos assumidos pela ALIF, nomeadamente com Antunes & Coutinho, ANCIPA, Diversified Communications, CIP , AlfaRio, Prime Promotion e Anopcerco os quais serão liquidados durante o ano de 2025.
- 8) Conta 218 – Adiantamento de Clientes** - Esta conta apresenta a 31/12/2024 o valor de 989.028,49€, corresponde aos adiantamentos efetuados pelos participantes, nos eventos Feira European Seafood Exhibition 2024, Feira Internacional SIAL Paris 2024, Conxemar 2024, Feira Lisbon Food Affair e SAGAL Expo 2024 e Feira European Seafood Exhibition 2025 e que irão transitar para 2025.
- 9) Conta 24 – Estado e Outros Entes Públicos** - Apresenta o montante de 49.832,12Euros correspondente ao valor de IRC do exercício de 2024 no montante de 401,70€ acrescido do valor de 133,75€ de IRS retido e do valor de IVA a pagar no montante de 49.297,30€ a entregar ao estado pela ALIF.
- 10) Conta 253 – Financiamentos Obtidos** - Apresenta o montante de 40.000€ correspondente aos empréstimos a título de contrato mútuo mercantil realizados pelos membros da Fileira do Pescado à ALIF.
- 11) Conta 251 – Financiamentos Obtidos** - O saldo apresentado a 31/12/2024 de 1.163,96€ correspondente a valores pagos pelo Cartão de Crédito da ALIF que serão descontados em conta no início de 2025.
- 12) Conta 272 – Outras Contas a Pagar** - Esta conta apresenta a 31/12/2024, o valor de 1.350,52€ o qual reflete o valor a ser cobrado à associação pela empresa Rui Costa e Sousa a título de reembolso do custo por esta suportado com o envio das suas amostras para a Seafood de Barcelona, extraviadas pela empresa STEF, que era a responsável pelo transporte das amostras dos participantes para este evento.

Finalmente, a Direcção propõe aos seus Associados que o **Resultado Líquido Positivo de 4.977,32Euros** evidenciado pelas Demonstrações Financeiras do Exercício de 2024, seja transferido para a conta Fundo Associativo.

Resta-nos agradecer a todos os Associados a confiança que têm depositado nesta Associação, assim como a todos os colaboradores que, com esforço e dedicação, têm desempenhado as suas tarefas.

Lisboa, 18 de março de 2025

A DIREÇÃO

PRESIDENTE: GELPEIXE – ALIMENTOS CONGELADOS, S.A.

Representada por: MANUEL FULGÊNCIO TARRÉ FERNANDES

VICE PRESIDENTE: BONDUELLE PORTUGAL, AGRO-INDÚSTRIA, S.A.

Representada por: ANTÓNIO MANSO

VICE PRESIDENTE: LUIS SILVÉRIO & FILHOS, S.A

Representada por: LUÍS SILVERIO

VOGAL: NIGEL – CONGELADORA JOSÉ NICOLAU, LDA

Representada por: JOSÉ AUGUSTO NICOLAU

VOGAL: MAR IBÉRICA – SOC. PROD. ALIMENTARES, S.A.

Representada por: JOSÉ AVELINO

VOGAL: FRINA- FRIGORÍFICOS NACIONAIS, S.A.

Representada por: JORGE RATO

VOGAL: AMERICOLD LISBOA WAREHOUSING, S.A.

Representada por: AFONSO ALMEIDA

5. PARECER DO CONSELHO FISCAL

No âmbito das competências que lhe estão fixadas pelos estatutos, o Conselho Fiscal da Associação reuniu no dia 21 de março de 2025, na sede da ALIF, tendo analisado as Contas do Ano de 2024 que considerou em ordem, não se lhe oferecendo dúvidas sobre a forma como foram elaboradas.

Face ao resultado obtido foi decidido, por unanimidade, dar o parecer seguinte:

1º Que as Contas sejam aprovadas pela Assembleia Geral

2º Que o Saldo negativo do exercício de **4.977,32Euros**, seja transferido para a Conta do Fundo Associativo.

O Conselho Fiscal aprovou ainda um voto de agradecimento à Direcção pelo trabalho desenvolvido durante o ano a favor da classe, criando cada vez melhores condições que permitam a subsistência da Associação conjuntamente com a prestação de mais e melhores serviços aos associados.

O CONSELHO FISCAL

Presidente: Brasmar – Comércio de Produtos Alimentares, S.A.

Representada por: Sérgio Reis

Vogal: Coelho & Dias

Representada por: Fernanda Dias

Vogal: Produmar – Produtos do Mar, S.A

Representada por: Laurentino Lourenço

6. AGRADECIMENTOS

Terminamos este Relatório com uma palavra de agradecimento a todos os Organismos e interlocutores externos à Associação que prontamente responderam às nossas solicitações, aos nossos Associados que têm a sua quotização regularizada e que se disponibilizaram para colaborar connosco sempre que necessário e também a todos os Colaboradores que, empenhadamente, se envolveram na melhoria dos nossos serviços, contribuindo assim para a dinamização da ALIF.